

Con resultados visibles
Consolidamos 
futuro de
ASCOLFA

LIDERAZGO Y CONTINUIDAD

Propuesta Programática y Gestión de Impacto

Sandra Rocío Mondragón Arévalo
Candidato a Presidente

Francia Elena Amelines Chamorro
Candidato a VicePresidente

Diego Mauricio Mazo Cuervo
Candidato a Secretario

Consolidación
Impacto
Proyección

**¡Juntos consolidamos el
futuro de ASCOLFA!**



LOGROS ASCOLFA 2024-2025

Línea 1. Visibilidad y Relacionamento Nacional e Internacional

1. En el marco de la reforma estatutaria de ASCOLFA se **fortaleció la gobernanza institucional** mediante la habilitación de miembros internacionales con voz y voto, la clarificación de competencias entre los órganos de gobierno y el ajuste de los mecanismos de toma de decisiones. Así mismo, se actualizó el régimen de membresías y sostenibilidad financiera, se formalizaron instrumentos de control y rendición de cuentas y se ratificó la prohibición de distribuir excedentes, reafirmando la naturaleza jurídica de ASCOLFA como entidad sin ánimo de lucro.
2. En 2025 se **gestionaron y formalizaron dos convenios estratégicos** con las acreditadoras internacionales **EQUAA y ACBSP**, que permiten a las instituciones afiliadas acceder a beneficios preferenciales en membresías, procesos de acreditación, capacitación y participación en eventos, fortaleciendo la cultura de calidad, la mejora continua y el posicionamiento internacional de los programas e instituciones vinculados a ASCOLFA.
3. Se **descentralizó la celebración del Día del Administrador y del Día del Maestro por capítulos regionales**, fortaleciendo el liderazgo territorial y el reconocimiento de buenas prácticas académicas. En el Día del Administrador se registraron **55 postulaciones y 660 asistentes en 2024 y 61 postulaciones con 717 asistentes en 2025**; en el Día del Maestro, **40 postulaciones y 101 asistentes en 2024 y 31 postulaciones con 289 asistentes en 2025**.
4. Se fortaleció la **visibilidad institucional de ASCOLFA** mediante una estrategia de comunicación digital que integró la página web, las redes sociales y canales directos con los capítulos, complementada con un estudio de percepción y satisfacción dirigido a decanos. Como resultado, ASCOLFA cuenta con **2.914 seguidores en Instagram y 1.900 seguidores en Facebook**, consolidando su alcance a nivel nacional.
5. Se fortaleció el **Encuentro Anual de Profesores** mediante la **asignación de presupuesto específico por capítulo**, lo que permitió dinamizar la producción académica a través de la elaboración de libros y memorias regionales, fortaleciendo la circulación del conocimiento, el reconocimiento del trabajo docente y la articulación de redes académicas en los territorios.

6. Se fortaleció de manera significativa la participación de directores de programa y decanos en la Conferencia ASCOLFA, mediante la asignación de un **cupo gratuito por institución o programa afiliado**, lo cual permitió una **asistencia amplia y representativa** de nuestros afiliados. Esta estrategia favoreció la participación masiva de los equipos directivos, promovió el intercambio de experiencias académicas y de gestión, y contribuyó al fortalecimiento de las redes académicas y de liderazgo en los distintos territorios.

7. Como resultado de una estrategia para fortalecer la participación de nuestros afiliados, se articuló la **Asamblea General**, realizada en el mes de marzo, con la **Conferencia ASCOLFA**, lo que permitió optimizar los espacios de encuentro académico y gremial. Esta articulación se reflejó en una participación superior a **525 asistentes en 2025** y consolidó un escenario efectivo para la **gestión e intercambio de conocimiento**, el aprendizaje colectivo y el fortalecimiento de redes colaborativas entre las instituciones afiliadas.

8. En 2025 se promovió la internacionalización de ASCOLFA mediante la **Gira Académica a Brasil y la Misión Intercultural a Toronto (Canadá)**, facilitando la participación de docentes y directivos en escenarios internacionales, el intercambio de experiencias académicas y culturales, y el fortalecimiento de redes de cooperación académica.



Consolidación

Impacto

Proyección

Con resultados visibles
Consolidamos 
futuro de
ASCOLFA



Línea 2. Aseguramiento de la Calidad y del Aprendizaje

1. Se continuó desarrollando los **Foros ASCOLFA del capítulo Bogotá** como espacios especializados de discusión académica sobre gestión, innovación, transformación digital y uso de tecnologías en los procesos de enseñanza y aprendizaje, consolidándose como escenarios de actualización docente y directiva y de reflexión sobre los retos del aseguramiento de la calidad en la educación superior, con una ampliación a nivel nacional.
2. Durante **2024 y 2025**, ASCOLFA acompañó y respaldó actividades académicas promovidas por las universidades adscritas a los distintos capítulos regionales, apoyando talleres, conferencias y seminarios. Este acompañamiento fortaleció las capacidades locales, visibilizó el trabajo académico de las instituciones afiliadas y promovió la articulación entre capítulos en los procesos de mejora continua del aprendizaje.
3. ASCOLFA desarrolló **espacios de capacitación especializada** dirigidos a docentes y directivos, destacándose el **Taller Virtual con ACBSP** con más de **40 participantes**, el **Seminario con EQUAA** con **50 participantes** de IES ASCOLFA y **tres universidades internacionales**, las **Conferencias de IA con ACBSP** con **220 participantes** (180 de ASCOLFA y 40 ACBSP), y el **Diplomado en Power BI ASCOLFA–UNAD** con **519 inscritos de 47 IES**, certificando **221 personas**.

Línea 3. Apropiación Social y Divulgación del Conocimiento

1. Se dio continuidad al desarrollo de la **Conferencia Internacional ASCOLFA** como principal escenario académico nacional, integrando de manera sistemática el Encuentro de Investigación, el Encuentro de Semilleros de Investigación y el Coloquio Doctoral articulado con el encuentro de la Red de Doctorados de Administración **REDAC**. En **2024 participaron 211 personas** y en **2025, 524 personas**, fortaleciendo la formación investigativa, la actualización curricular y el intercambio de buenas prácticas académicas entre las instituciones afiliadas.
2. Durante **2024 y 2025** se fortalecieron los **Encuentros de Investigación** por capítulos regionales en articulación con las IES afiliadas, complementados con talleres de formulación de proyectos, metodologías de investigación, escritura académica y socialización de resultados. Estas acciones fortalecieron las capacidades investigativas regionales y la circulación del conocimiento académico.

3. Se fortaleció la articulación con el **Consejo Profesional de Administración de Empresas (CPAE)** mediante convenios específicos de cooperación, destacando el firmado en **2025** para su vinculación activa en la celebración del Día del Administrador en los capítulos regionales, fortaleciendo el reconocimiento profesional, la articulación academia–gremio y la promoción de buenas prácticas formativas.

Línea 4. Emprendimiento e Innovación

1. En **2024** se acompañó la realización del IV **Congreso Internacional ASCOLFA INNPRENDE** en Bucaramanga (Capítulo Oriente), consolidado como un espacio académico especializado en emprendimiento, innovación y tecnología, con la participación de **más de 2.000 asistentes** entre docentes, estudiantes, semilleros, emprendedores y actores del ecosistema empresarial.

2. Durante **2024 y 2025**, ASCOLFA participó en mesas de trabajo y espacios de articulación interinstitucional con actores del ecosistema de innovación y emprendimiento como **SENA, PRME y Pacto Global**, avanzando en la construcción de agendas conjuntas en innovación, sostenibilidad y transformación digital, fortaleciendo el relacionamiento institucional.

3. En **2024**, ASCOLFA desarrolló cursos y seminarios de educación continuada en temas de innovación y emprendimiento, destacándose el curso realizado con **PRIME Digital**, en el cual participaron **35 personas certificadas**, fortaleciendo competencias en innovación, inteligencia artificial, metaverso y realidad virtual aplicadas a procesos empresariales.

4. De manera complementaria, ASCOLFA promovió la participación de estudiantes y docentes en espacios académicos de emprendimiento e innovación integrados en eventos nacionales y regionales de los capítulos, **contribuyendo a la socialización de experiencias**, el intercambio de buenas prácticas y el fortalecimiento de una cultura académica orientada a la innovación desde los territorios.

Consolidación
Impacto
Proyección

Línea 5. Sostenibilidad Financiera y Buen Gobierno

1. Se establecieron políticas de austeridad y eficiencia en el gasto, orientadas a la **optimización de los recursos institucionales**, mediante la planificación anualizada de compras y contrataciones. Esta estrategia permitió definir con anticipación los requerimientos en **material de marketing, organización de eventos y servicios asociados**, así como la consolidación de un **banco de proveedores**, generando mejores condiciones de negociación, economías de escala y un **mayor margen de eficiencia financiera para la Asociación**.

2. Durante el periodo **2024–2025**, ASCOLFA adelantó un proceso de saneamiento de cartera orientado a depurar y actualizar su base de instituciones afiliadas. Como resultado, el número de IES afiliadas pasó de **160 a 138**, fortaleciendo la planeación presupuestal y la estabilidad financiera a mediano plazo.

3. Frente al **incremento del 23 % del SMLMV**, el Consejo Directivo aprobó una actualización responsable de la cuota de membresía para la vigencia 2026, definida con base en el **IPC más tres puntos porcentuales**, garantizando la sostenibilidad financiera sin trasladar incrementos desproporcionados a las instituciones afiliadas.

4. La reforma estatutaria aprobada incorporó ajustes orientados a fortalecer la transparencia y la sostenibilidad institucional, destacándose la **eliminación de los honorarios del presidente del Consejo Directivo**, reafirmando el carácter **ad honorem** de su gestión y la ética en el liderazgo gremial.

Con resultados visibles
Consolidamos 
futuro de
ASCOLFA

**Consolidación
Impacto
Proyección**



PROPUESTA PROGRAMÁTICA 2026-2029

Línea 1. Visibilidad y Relacionamento Nacional e Internacional

1. Institucionalizar el **Diplomado de Acreditación Internacional y Certificación de Pares Académicos**, a partir de la experiencia desarrollada en 2025, articulándolo con los convenios vigentes con acreditadoras internacionales. La propuesta contempla capacitaciones periódicas, acompañamiento técnico a las IES afiliadas y la promoción de nuevos convenios que incluyan modalidades presenciales, virtuales e híbridas.
2. Implementar un **Modelo de Internacionalización Inclusiva** que articule misiones académicas, clases espejo, masterclass, seminarios, diplomados y talleres en escenarios presenciales, híbridos, virtuales y bilingües. Este modelo busca ampliar el acceso de docentes y estudiantes a experiencias internacionales, democratizando la internacionalización y optimizando el uso de recursos.
3. Desarrollar una **plataforma y portafolio de Speakers ASCOLFA** que consolide y visibilice a docentes, investigadores y directivos nacionales e internacionales, facilitando su participación en conferencias, clases magistrales, eventos académicos y escenarios híbridos e internacionales.
4. Fortalecer el acompañamiento institucional de ASCOLFA a los eventos académicos de los capítulos regionales, potenciando las iniciativas académicas de los territorios, promoviendo la circulación del conocimiento, el intercambio de buenas prácticas y la cohesión académica a nivel nacional.
5. Fortalecer el **plan de posicionamiento institucional**, mediante estrategias integradas de marketing offline, online y en redes sociales, orientadas a incrementar la visibilidad y el posicionamiento de ASCOLFA, mejorar la satisfacción de los afiliados y consolidar su reconocimiento como referente académico.

Consolidación
Impacto
Proyección

Línea 2. Aseguramiento de la Calidad y del Aprendizaje

1. Consolidar un **Sistema ASCOLFA de Formación Continua e Innovación Educativa** que articule foros, talleres, seminarios, asesorías a capítulos y espacios de experimentación pedagógica, orientado al fortalecimiento de las capacidades académicas y pedagógicas de docentes y directivos, la mejora continua del aprendizaje y el aseguramiento de la calidad desde los territorios.
2. Escalar el **modelo de los Foros ASCOLFA** en los capítulos regionales, tomando como referencia la experiencia del capítulo Bogotá, mediante lineamientos académicos comunes y temáticas estratégicas alineadas con los retos del aseguramiento de la calidad.
3. Desarrollar un **Banco de Buenas Prácticas en Aseguramiento de la Calidad y Aprendizaje** que sistematice, documente y difunda experiencias exitosas de las instituciones afiliadas en investigación, innovación y emprendimiento, facilitando el intercambio de conocimiento entre capítulos.
4. Implementar un esquema de **simulacros de pruebas Saber Pro** para un grupo piloto de IES afiliadas, acompañado de un banco básico de preguntas de referencia y lineamientos comunes para su diseño, aplicación y realimentación.

Línea 3. Apropiación Social y Divulgación del Conocimiento

1. Redefinir la **Conferencia Internacional ASCOLFA** como eje central de la estrategia de divulgación de la investigación, ampliando su carácter inclusivo mediante un formato híbrido y tarifas accesibles para la participación en modalidad virtual.
2. Crear una **Estrategia Nacional de Divulgación de la Investigación ASCOLFA** orientada a visibilizar resultados de investigación, semilleros y trabajos doctorales a través de repositorios digitales, publicaciones de divulgación, webinars y espacios abiertos de transferencia de conocimiento.

Consolidación
Impacto
Proyección

3. Fortalecer los **Encuentros de Investigación por capítulos regionales** mediante lineamientos comunes para la generación, divulgación y transferencia del conocimiento, incentivando la participación de estudiantes, jóvenes investigadores y docentes, y promoviendo la articulación entre capítulos.
4. Consolidar la articulación de ASCOLFA con **RedCOLSI y la Red de Doctorados REDAC** para fortalecer las capacidades investigativas, ampliar la participación de semilleros y programas doctorales, y potenciar la calidad e impacto de los procesos de investigación en las instituciones afiliadas.
5. Ampliar la articulación con el **Consejo Profesional de Administración de Empresas (CPAE)** y otros actores gremiales para promover la divulgación del conocimiento académico hacia el ejercicio profesional y fortalecer la pertinencia social de la investigación en ciencias administrativas.

Línea 4. Emprendimiento e Innovación

- 1 Consolidar **INNPRENDE ASCOLFA** como una estrategia articulada y complementaria a los Foros ASCOLFA de los capítulos regionales, orientada al fortalecimiento de la cultura emprendedora y al desarrollo del espíritu emprendedor, promoviendo espacios de intercambio, formación y visibilización de iniciativas innovadoras a nivel regional y nacional.
- 2 Fortalecer la Línea de Emprendimiento e Innovación mediante la **articulación con redes internacionales especializadas**, orientadas al emprendimiento, la innovación y el desarrollo empresarial desde la academia, ampliando las oportunidades de intercambio, aprendizaje colaborativo y divulgación de buenas prácticas para docentes y estudiantes.
- 3 Impulsar **retos de innovación en modalidad de hackatones académicas** a nivel regional, que convoquen a estudiantes y docentes para la solución de problemáticas reales del entorno empresarial y social, fortaleciendo competencias en innovación, trabajo colaborativo y aplicación práctica del conocimiento.



4. Fortalecer la **articulación del eje de Innovación y Emprendimiento (I+E) en la Conferencia Internacional ASCOLFA**, incorporando espacios académicos orientados a la innovación, el emprendimiento y la transferencia del conocimiento, que visibilicen experiencias innovadoras y fortalezcan el vínculo entre academia y sector productivo.

Línea 5. Sostenibilidad Financiera y Buen Gobierno

1. Fortalecer los mecanismos de **gestión y seguimiento de cartera**, estableciendo **estrategias preventivas y de acompañamiento** a las instituciones afiliadas, que permitan mantener una base sólida de miembros activos y comprometidos con la sostenibilidad de la Asociación.

2. Implementar un esquema de **evaluación periódica de la estructura de cuotas de membresía**, basado en criterios técnicos, transparencia y capacidad de pago, que garantice su actualización responsable y alineada con las condiciones económicas del entorno.

3. Consolidar una **política de buen gobierno y ética institucional**, profundizando el carácter ad honorem de los cargos directivos, fortaleciendo las políticas de austeridad de gasto, la rendición de cuentas y asegurando el uso eficiente y transparente de los recursos de ASCOLFA.

COMPROMISO CON LA EXCELENCIA

Nuestro compromiso es con la consolidación de los logros ya alcanzados y la proyección audaz hacia el futuro. Juntos, hemos demostrado que ASCOLFA puede ser fuerte, transparente e innovadora. Los invitamos a seguir construyendo este camino de impacto y transformación.

Consolidación
Impacto
Proyección

Con resultados visibles
Consolidamos 
futuro de
ASCOLFA



**Sandra Rocío
Mondragón Arévalo**
Presidente

Decana Nacional
Escuela de Ciencias
Administrativas, Contables,
Económicas y de Negocios
ECACEN - UNAD

Doctora en Gestión
MBA en Dirección y
Administración de Empresas
Especialista en Alta Gerencia
Administrador de Empresas

24 años de ejercicio profesional
20 años en cargos directivos
Docente de pregrado y posgrado
**Investigador adscrito al grupo
GIEPE**

Par Académico MEN- CONACES
y CNA. **Investigador Junior**
reconocido por **MINCIENCIAS**



**Francia Elena
Amelines Chamorro**
VicePresidente

Decana
Facultad de Ciencias Empresariales
Institución Universitaria Antonio
José Camacho

Magíster en Administración
Magister en Mercadeo,
Comunicación de Empresa y
Publicidad
**Especialista en Gerencia de
Instituciones Educativas**

Más **15 años en el sector
productivo**
15 años docente universitario
12 años en cargos directivos
Docente Investigadora Grupo
Gices Uniajc



**Diego Mauricio
Mazo Cuervo**
Secretario

Rector
Fundación Universitaria CEIPA

Doctor en Educación Global
Magister en Administración de la
Educación Superior

Amplia **experiencia en el sector
productivo**

Más **37 años liderando procesos
de transformación en educación**
y en escuelas de negocios
Par Académico MEN- CONACES
y CNA
Investigador Junior reconocido
por **MINCIENCIAS**

Consolidación
Impacto
Proyección

